



VR Bank  
Tübingen eG



# FÜR DICH IN DER REGION

dauerhaft, zuverlässig und erfolgreich

GESCHÄFTSBERICHT 2019



Thomas Taubenberger, Thomas Bierfreund

**LIEBE MITGLIEDER UND KUNDEN,**

mit dem Geschäftsverlauf in 2019 sind wir unter den weiterhin schwierigen Rahmenbedingungen im Bankensektor zufrieden. Wir konnten fast alle unsere wesentlichen Volumens- und Ertragsziele erreichen. Nachdem die Projekte aus der Verschmelzung weitestgehend abgearbeitet waren, haben wir in vielen Bereichen unserer Bank mit einer Neuausrichtung begonnen, um die Prozesse zu optimieren und die sich aus der Digitalisierung ergebenden Vorteile zu nutzen. Diese neuen Projekte binden zunächst Kapazitäten und erfordern erhöhte Investitionen.

Eine große Herausforderung ist weiterhin das Verschmelzen von digitalen und klassischen Vertriebswegen. Durch den Ausbau unseres Omnikanalangebots machen wir eine zeitgemäße und kompetente Beratung digital und persönlich vor Ort möglich. Die hohe Qualität unserer Beratungsleistungen haben auch im vergangenen Jahr wieder unabhängige Bankentester bestätigt. Wir wurden zum 8. Mal in Folge als „BESTE BANK vor Ort“ in der Privatkundenberatung ausgezeichnet. Eine konsequente Ausrichtung unserer Geschäftspolitik auf den Bedarf unserer Mitglieder und Kunden sowie eine permanente Qualifizierung unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ist die Basis für eine weiterhin erfolgreiche Entwicklung unserer Bank.

Unsere Kredite an Kunden haben sich um weitere 17 Mio. EUR auf 896 Mio. EUR erhöht. Wachstumstreiber waren wiederum Finanzierungen im Immobilienbereich. Auch bei den Kundeneinlagen konnten weitere Zuwächse verzeichnet werden. Obwohl in den kurzfristigen Laufzeiten kaum mehr Zinsen bezahlt und gewerbliche Großeinleger den Marktzinsen entsprechend mit Negativzinsen belastet werden, haben sich die Kundeneinlagen um 22 Mio. EUR auf 1.134 Mio. EUR erhöht. Dies spiegelt das große Vertrauen in unser Geschäftsmodell wider. Die Bilanzsumme hat sich dabei um 28 Mio. EUR auf 1.376 Mio. EUR erhöht. Unser gesamtes betreutes Kundenvolumen inklusive der Bestände bei unseren Verbundpartnern konnten wir um 123 Mio. EUR auf einen neuen Rekordwert von 3.059 Mio. EUR steigern. Die Zahl unserer Mitarbeiter verringerte sich im vergangenen Jahr durch die Nutzung der natürlichen Fluktuation auf 250 Personen.

Den von uns erwarteten Rückgang beim Zinsüberschuss konnten wir durch Steigerungen beim Provisionsüberschuss und durch die eingetretenen Synergieeffekte auf der Kostenseite teilweise kompensieren. Dadurch ist es uns auch im vergangenen Jahr gelungen, ein Betriebsergebnis zu erzielen, das auf Vorjahresniveau und wiederum deutlich über den Vergleichszahlen des Verbandes liegt.

Durch die gute konjunkturelle Lage waren nur vereinzelte Wertberichtigungen im Kreditgeschäft notwendig. Dies haben wir genutzt,

um neue Anforderungen in den Rechnungslegungsvorschriften bereits in 2019 voll umzusetzen. Des Weiteren haben wir das gute Ergebnis genutzt, um weitere stille Reserven in unserem Wertpapierbestand zu bilden. Mit knapp unter 2,9 Mio. EUR weisen wir einen Bilanzgewinn aus, der leicht unter dem Vorjahresniveau liegt. Aufsichtsrat und Vorstand werden der Vertreterversammlung aufgrund des noch guten Ergebnisses erneut eine Dividende in Höhe von 3,5 % vorschlagen. Dabei liegt die Bank weiterhin über dem durchschnittlichen Dividendensatz der genossenschaftlichen Organisation.

Bisher ist es uns durch enorme Kraftanstrengungen und eine vorausschauende Geschäftspolitik gelungen, die Auswirkungen des seit Jahren anhaltenden Niedrigzinsniveaus auf unser Geschäftsmodell abzufedern. Gleichwohl dürfen wir uns auf den erreichten Erfolgen nicht ausruhen und müssen uns ständig dem Wandel auf dem Bankenmarkt anpassen. Wir sind überzeugt, dass wir durch unsere sehr gute Finanz- und Vermögenslage auch zukünftig noch solide Ergebnisse erwirtschaften können, die die Erfüllung der verschärften aufsichtsrechtlichen Anforderungen gewährleisten.

Die langfristigen Auswirkungen der aktuellen Coronakrise können zum derzeitigen Zeitpunkt noch nicht abgesehen werden. Wir sind uns unserer Verpflichtung als genossenschaftlicher, regionaler Finanzdienstleister bewusst und werden unseren Teil dazu beitragen, dass unsere Handwerker, Gewerbe- und Firmenkunden, die vor der Krise ein tragfähiges Geschäftsmodell hatten, auch diese schwere Zeit überstehen werden. Für uns als Bank rechnen wir für das laufende Jahr mit geringeren Erträgen und höheren Belastungen aus wertzuberichtigenden Krediten. Unsere sehr gute Eigenkapitalausstattung ermöglicht es uns dennoch, unseren Kunden als starker Partner zur Seite zu stehen.

Wir bedanken uns bei allen Kunden und Geschäftspartnern für die gute Zusammenarbeit und das gegenseitige Vertrauen. Unserem Aufsichtsrat danken wir für die konstruktive Unterstützung bei der Weiterentwicklung unserer Bank. Einen besonderen Dank sprechen wir unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern aus, die mit ihrem Einsatz maßgeblich dazu beigetragen haben, dass wir wieder auf ein erfolgreiches Geschäftsjahr zurückblicken können.

Tübingen, im März 2020  
Der Vorstand

Thomas Bierfreund

Thomas Taubenberger

**VORSTAND** Thomas Bierfreund  
Eberhard Heim bis 31.12.2019  
Werner Rockenbauch  
bis 31.12.2019  
Thomas Taubenberger

**PROKURISTEN** Volker Eißler  
Berthold Mang  
Markus Meier  
Gernot Mezger  
Johann Schwärzli

**VERBANDS-  
ZUGEHÖRIGKEIT** Bundesverband der Deutschen  
Volksbanken und Raiffeisen-  
banken e. V., Berlin  
  
Baden-Württembergischer  
Genossenschaftsverband e. V.,  
Karlsruhe

**ZENTRALBANK** DZ BANK AG Deutsche  
Zentral-Genossenschaftsbank,  
Frankfurt am Main

**AUF SICHTSRAT** Gerhard Breuninger,  
Tübingen-Lustnau,  
Vorsitzender  
Martin Riehle, Kusterdingen,  
stv. Vorsitzender  
Christel Rösch, Tübingen,  
Schriftführerin

Roland Dölker,  
Tübingen-Pfrondorf  
Norbert Haas,  
Mössingen-Talheim  
Gabriele Haas-Hahn,  
bis 14.05.2019, Tübingen-Lustnau  
Hans-Peter Heinzl,  
Kichentellinsfurt  
Willi König, Mössingen-Belsen  
Dr. Günter Krumm, Mössingen  
Daniela Mayer, Kusterdingen  
Hans Rist, Tübingen  
Martin Schmid, Ofterdingen  
Dieter Steinhilber, Mössingen  
Willy Steinhilber,  
bis 14.05.2019, Bodelshausen  
Jochen Strasser, Tübingen  
Paul Trautwein, Tübingen  
Dr. Ingrid Zech,  
Tübingen-Hagelloch

© Bilder:  
S. 1: Adobe Stock  
S. 2: Jürgen Katz, Mössingen  
S. 3: DIE KAVALLERIE, Tübingen  
S. 4: Fotostudio Schlotterer, Mössingen  
S. 4/5: Angela Hammer, Gomaringen



Der Aufsichtsrat hat im Berichtsjahr die ihm nach Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung obliegenden Aufgaben erfüllt. Er nahm seine Überwachungsfunktion wahr und traf die in seinen Zuständigkeitsbereich fallenden Beschlüsse, dies beinhaltet auch die Befassung mit der Prüfung nach § 53 GenG. Weiter hat der Aufsichtsrat die Unabhängigkeit des Abschlussprüfers überwacht. Insbesondere beinhaltete die Überprüfung, dass keine verbotenen Nichtprüfungsleistungen von Personen, die das Ergebnis der Prüfung beeinflussen können, erbracht wurden. Bei zulässigen Nichtprüfungsleistungen lagen die erforderlichen Genehmigungen vor.

Der Vorstand informierte den Aufsichtsrat kontinuierlich und umfassend in regelmäßig stattfindenden Sitzungen über die Geschäftsentwicklung, die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sowie über besondere Ereignisse und Projekte von wesentlicher Bedeutung. Darüber hinaus stand der Aufsichtsratsvorsitzende in einem engen Informations- und Gedankenaustausch mit dem Vorstand.

Der vorliegende Jahresabschluss 2019 mit Lagebericht wurde vom Baden-Württembergischen Genossenschaftsverband e.V. geprüft. Über das Prüfungsergebnis wird in der Vertreterversammlung berichtet.

Den Jahresabschluss, den Lagebericht und den Vorschlag für die Verwendung des Jahresüberschusses hat der Aufsichtsrat geprüft und in Ordnung befunden. Dem Vorschlag des Vorstandes über die Verwendung des Jahresüberschusses sowie der Ausschüttung

einer Dividende in Höhe von 3,5 % an die Mitglieder hat der Aufsichtsrat zugestimmt.

Der Aufsichtsrat empfiehlt der Vertreterversammlung, den vom Vorstand vorgelegten Jahresabschluss zum 31.12.2019 festzustellen und die vorgeschlagene Verwendung des Jahresüberschusses zu beschließen.

Durch Ablauf der Wahlzeit scheiden in diesem Jahr folgende Mitglieder des Aufsichtsrates aus:

- Herr Gerhard Breuninger
- Herr Martin Riehle
- Herr Hans Rist
- Herr Jochen Strasser

Herr Rist wird sich nicht mehr der Wiederwahl stellen. Die Anzahl der Mitglieder des Aufsichtsgremiums wird somit weiter reduziert. Wir danken Herrn Rist sehr herzlich für die jahrelange offene und konstruktive Mitwirkung in unserem Gremium und wünschen für die Zukunft alles Gute!

Den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie dem Vorstand spricht der Aufsichtsrat für die geleistete Arbeit seinen ausdrücklichen Dank aus.

Tübingen, im April 2020

Gerhard Breuninger  
Aufsichtsratsvorsitzender

		2017	2018	2019
<b>• BILANZ</b>				
Geschäftsvolumen	T€	1.331.920	1.375.999	1.402.446
Bilanzsumme	T€	1.303.957	1.348.014	1.376.467
Kredite einschl. Bürgschaften und Avale	T€	877.277	907.078	921.530
Kundeneinlagen und verbrieftete Verbindlichkeiten	T€	1.078.774	1.115.194	1.136.389
Außerbilanzielles Kundenanlagevolumen	T€	686.702	684.775	765.822
Außerbilanzielles Kundenkreditvolumen	T€	231.247	229.257	234.862
Betreutes Kundenvolumen	T€	2.874.000	2.936.304	3.058.603
<b>• GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG</b>				
Zinsüberschuss und laufende Erträge	T€	27.956	25.744	24.451
Provisionsüberschuss	T€	9.510	10.561	11.282
Allgemeine Verwaltungsaufwendungen	T€	23.670	22.427	22.752
Ergebnis vor Bewertung	T€	12.625	12.963	12.109
Bilanzgewinn	T€	3.039	2.980	2.869
<b>• SONSTIGES</b>				
Mitgliederzahl		31.385	30.893	29.347
Eigenkapital – Geschäftsguthaben	T€	19.715	19.247	18.678
Eigenkapital – Rücklagen (vor Zuführung)	T€	59.900	62.150	64.450
Zuweisung zu den Ergebnismrücklagen	T€	2.250	2.300	2.200
Fonds für allgemeine Bankrisiken	T€	40.000	44.700	48.500
Dividende	%	4,0	3,5	3,5*

\* nach Genehmigung durch Vertreterversammlung

**• UNSERE FÖRDERBILANZ**  
für unsere Mitglieder und unsere Region

Steuerzahlungen an Bund, Länder und Kommunen	2.887.354,51
darunter Steuern an Kommunen	1.340.980,98
Spenden an Vereine, soziale Einrichtungen, Schulen sowie Sport- und Kulturförderung	203.060,32
Dividendenausschüttung an unsere Mitglieder	653.335,93
Anzahl der beschäftigten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter	250
darunter in Ausbildung	13

## JAHRESBILANZ ZUM 31.12.2019 (KURZFASSUNG)

Der vollständige Jahresabschluss mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk des Baden-Württembergischen Genossenschaftsverbandes e.V. und der Lagebericht in der gesetzlich vorgeschriebenen Form liegen in den Geschäftsräumen der VR Bank Tübingen eG zur Einsicht aus. Die Unterlagen werden außerdem im Bundesanzeiger veröffentlicht.

• AKTIVA	Geschäftsjahr 2019		2018
	€	€	T€
1. Barreserve			
a) Kassenbestand	13.245.495,22		
b) Guthaben bei Zentralnotenbanken	50.365.874,25	63.611.369,47	27.490
3. Forderungen an Kreditinstitute			
a) täglich fällig	15.718.022,41		
b) andere Forderungen	14.836.402,05	30.554.424,46	56.080
4. Forderungen an Kunden		895.550.638,26	879.092
5. Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere		234.055.461,42	237.865
6. Aktien und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere		92.912.621,47	88.913
7. Beteiligungen und Geschäftsguthaben bei Genossenschaften		39.886.630,43	39.896
8. Anteile an verbundenen Unternehmen		620.192,00	621
9. Treuhandvermögen		5.326,12	8
12. Sachanlagen		15.136.274,73	15.349
13. Sonstige Vermögensgegenstände		4.042.688,35	2.605
14. Rechnungsabgrenzungsposten		91.044,73	95
<b>SUMME DER AKTIVA</b>		<b>1.376.466.671,44</b>	<b>1.348.014</b>

Fehlende Positionen sind nicht belegt.

• PASSIVA	Geschäftsjahr 2019		2018
	€	€	T€
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten			
a) täglich fällig	15.454.643,34		
b) mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist	80.682.239,31	96.136.882,65	92.204
2. Verbindlichkeiten gegenüber Kunden			
a) Spareinlagen	276.328.435,47		
b) andere Verbindlichkeiten	857.844.098,82	1.134.172.534,29	1.112.198
3. Verbriefte Verbindlichkeiten		2.216.070,40	2.996
4. Treuhandverbindlichkeiten		5.326,12	8
5. Sonstige Verbindlichkeiten		560.720,69	591
6. Rechnungsabgrenzungsposten		81.335,14	103
7. Rückstellungen		8.796.684,39	10.837
11. Fonds für allgemeine Bankrisiken		48.500.000,00	44.700
12. Eigenkapital		85.997.117,76	84.377
<b>SUMME DER PASSIVA</b>		<b>1.376.466.671,44</b>	<b>1.348.014</b>
1. Eventualverbindlichkeiten aus Bürgschaften und Gewährleistungsverträgen		25.979.248,69	27.986
2. Andere Verpflichtungen; unwiderrufliche Kreditzusagen		54.011.559,70	60.824

Fehlende Positionen sind nicht belegt.

## GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG 2019 (KURZFASSUNG)

	Geschäftsjahr 2019		2018
	€	€	T€
1. Zinserträge	25.253.819,94		26.307
2. Zinsaufwendungen	1.825.681,01	23.428.138,93	2.076
3. Laufende Erträge aus nicht festverzinslichen Wertpapieren und Beteiligungen		1.022.491,78	1.513
5. Provisionserträge		12.000.983,61	11.265
6. Provisionsaufwendungen		718.794,13	706
8. Sonstige betriebliche Erträge		1.050.467,80	1.349
10. Allgemeine Verwaltungsaufwendungen			
a) Personalaufwand	14.393.872,22		14.679
b) andere Verwaltungsaufwendungen	8.358.050,52	22.751.922,74	7.747
11. Abschreibungen auf Sachanlagen		1.160.542,20	1.207
12. Sonstige betriebliche Aufwendungen		760.858,73	1.056
13. Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Forderungen und bestimmte Wertpapiere sowie Zuführungen zu Rückstellungen im Kreditgeschäft		966.437,45	
14. Erträge aus Zuschreibungen zu Forderungen und bestimmten Wertpapieren sowie aus der Auflösung von Rückstellungen im Kreditgeschäft	0,00	-966.437,45	580
15. Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Beteiligungen, Anteile an verbundenen Unternehmen und wie Anlagevermögen behandelte Wertpapiere		1.532.542,20	979
16. Erträge aus Zuschreibungen zu Beteiligungen, Anteilen an verbundenen Unternehmen und wie Anlagevermögen behandelten Wertpapieren	0,00	-1.532.542,20	
19. Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit		9.610.984,67	12.564
23. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	2.887.354,51		4.847
24. Sonstige Steuern, soweit nicht unter Posten 12 ausgewiesen	60.751,04	2.948.105,55	40
24.a Einstellungen in Fonds für allgemeine Bankrisiken		3.800.000,00	4.700
25. Jahresüberschuss		2.862.879,12	2.977
26. Gewinnvortrag aus dem Vorjahr		6.506,58	3
<b>29. BILANZGEWINN</b>		<b>2.869.385,70</b>	<b>2.980</b>

Fehlende Positionen sind nicht belegt.

## VORSCHLAG FÜR DIE GEWINNVERWENDUNG 2019

Der Bilanzgewinn von 2.869.385,70 € soll nach dem Vorschlag des Vorstandes und in Abstimmung mit dem Aufsichtsrat wie folgt verwendet werden:

Ausschüttung einer Dividende von 3,5 %	653.335,93
Zuweisung zu den Ergebnissrücklagen	
a) gesetzliche Rücklage	1.100.000,00
b) andere Ergebnissrücklagen	1.100.000,00
Vortrag auf neue Rechnung	16.049,77
<b>INSGESAMT</b>	<b>2.869.385,70</b>



**VR Bank  
Tübingen eG**

# FÜR DICH IN DER REGION

Mehrfacher Testsieger und  
ausgezeichnete Beratung



Privatkunden



Digital Banking



Baufinanzierung



Firmenkunden

Impressum  
**VR Bank Tübingen eG**  
Herrenberger Straße 1-5  
72070 Tübingen  
Tel.: 07071 417-0  
info@vr-tuebingen.de  
www.vr-tuebingen.de

Layout und Druckabwicklung:  
LOFT48° Werbeagentur GmbH  
www.loft-48.de

